

2023 年滑县财政重点绩效评价报告汇总

目 录

1. 2023 年滑县商务局部门整体支出财政重点绩效评价报告
2. 2022 年体育彩票公益金项目财政重点绩效评价报告
3. 滑县 2023 年城乡医疗救助资金项目财政重点绩效评价报告
4. 滑县 2023 年就业补助资金项目财政重点绩效评价报告
5. 郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目财政重点绩效评价报告
6. 2023 年高龄津贴县配套资金财政重点绩效评价报告
7. 2023 年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金绩效评价报告

2023 年滑县商务局部门整体支出 财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“2023 年滑县商务局部门整体支出”进行财政重点绩效评价，形成此报告。

一、部门基本情况

（一）部门概况

滑县商务局是县政府组成部门，为正科级，内设 5 个机构。2023 年年初资产原值为 4,906,543.03 元，资产净值为 3,132,038.82 元；年末资产原值为 5,007,950.03 元，资产净值为 2,643,408.77 元。

（二）部门预算及决算情况

2023 年滑县商务局年初预算批复金额 1,499.82 万元。其中：基本支出 546.06 万元，占比 36.41%；项目支出 953.76 万元，占比 63.59%。2023 年年中，滑县商务局共调整预算 2,604.87 万元。其中：年中本级追加 1,243.26 万元，同年初预算相比预算调整率 82.89%。2023 年全年预算 4,104.69 万元，当年度支出 3,078.70 万元，部门整体支出执行率 75.00%。其中：基本支出执行数 717.13 万元、执行率 99.93%；项目支出执行数 2,361.57 万元、执行率 69.72%。2023 年结余资金 1,025.99 万元已收回。

（三）部门年度重点工作任务

招商引资专项资金、促消费补贴资金、契税补贴 3 个重点任务项目均已完成。

（四）部门绩效目标表

滑县商务局年度绩效目标是商务、招商引资、电子商务、外经外贸、商务领域市场监管、商务稽查、企业改制、物流配送。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 80.68 分，绩效等级为“良”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 管理效率	B 运行成本	C 履职效能	D 社会效应	总分
分值	40	10	30	20	100
得分	26.25	10.00	27.13	17.30	80.68
得分率	65.63%	100.00%	90.43%	86.50%	80.68%

三、经验与成效

（一）有效推进促消费活动

一是全年累计投入补贴资金 1879.16 万元，开展汽车促消费、电子消费券促消费和契税促消费活动，拉动全县消费 2.74 亿元。其中汽车促消费拉动消费 1.99 亿元，电子消费券促消费拉动消费 7445.22 万元。二是积极推进社会消费品零售工作，新增 36 家企业入库，加强数据跟踪指导。三是省

级商业体系建设试点县已认定，完成 14 个项目，改善商业基础设施和物流体系。四是加快老字号发展。指导银海食品、九代文盛、明岩唐景砖雕、董阳烧鸡 4 家企业申报成功了“安阳老字号”，“黄塔膏药”推荐为“中华老字号”，组织老字号参加“嘉年华”活动。

（二）有效推进招商引资

“三个一批”签约项目工作稳步进行，全年三期活动签约 13 个项目，完成年度目标的 86.60%，总投资达 117.5 亿元，占年度目标的 78.30%，且已全部开工。同时，持续关注重点项目，航天科颐军工产品项目等 38 个项目已签约。此外，积极参与重大招商活动，共开展招商活动 562 次，签约 14 个项目，总投资超 100 亿元。最后，创新招商方式，依托商会开展乡情招商，实施“乡贤回归”工程，聘任 20 余位企业家为招商大使，助力滑县项目引进。

（三）加快发展电子商务

开展农村电商培训，培养 18000 多人次电商人才，包括贫困户 500 余人。组织电商活动，如年货节和线下展销，实现线上线下销售额 3000 万元。通过与多个平台合作，销售农副产品达 1.02 亿元。组织电商企业参与各类展销会，如全国农产品产销对接会和地方名吃展销会。推动跨境电商企业参加河南跨境电商产业系列活动，提供展销平台，助力企业高质量发展。

四、存在的问题及原因

（一）预算支出管理不够科学

一是预算调整率较高。2023 年滑县商务局年初预算 1,499.82 万元，滑县商务局本级财政预算年中调增本级资金 1,243.26 万元，年初预算调整率为 82.89%，预算调整率较高。

二是项目预算执行率偏低。2023 年项目支出全年预算数 3,387.04 万元，1-12 月执行数 2,361.57 万元，预算执行率 69.72%，项目预算执行率较低。

三是结转结余率略高。根据 2023 年滑县商务局预算一体化系统导出单位指标查询和支付业务查询，2023 年滑县商务局共收到财政拨款收入 4,104.69 万元，财政拨款收入共支出资金 3,078.70 万元，结余资金 1,025.99 万元，结转结余率为 25.00%。这表示滑县商务局对当年度资金支付需求预测不够准确，影响财政资金配置有效性。

（二）契税补贴报账不够严谨

根据滑县商务局记账凭证及原始凭证附件资料，发现报账资料中缺少契税补贴人员明细表。例如某记账凭证中，仅附有商家开具的发票，而未附契税补贴人员明细表，无法核实该笔发票金额对应的契税补贴人员及其补贴金额的具体情况。

（三）决算公开数据不够准确

2023 年决算金额和预算一体化系统导出支出总金额一致，但基本支出和项目支出分项金额不一致，决算公开有效性较差。根据预算一体化系统导出部门 2023 年单位指标查

询和支付业务查询明细表，2023年当年度支出决算3,078.70万元，其中，基本支出717.13万元，项目支出2,361.57万元。根据滑县商务局2023年度部门决算批复及公开资料，2023年滑县商务局全年支出决算3,078.70万元，其中，基本支出732.28万元，项目支出2,346.42万元。

（四）资产管理工作不够精细

一是2023年部门未对资产进行实物盘点，无法确定目前资产实物状态，资产实物盘点工作缺失。二是新增资产未及时入账。2023年新增资产未及时入账，存在多个资产跨年度记账，2023年取得的茶水柜、办公椅、文件柜、碎纸机、A4黑白打印机等资产2024年7月底才陆续记账，资产管理工作需进一步加强。

五、改进建议

（一）强化预算支出管理，提升资金配置效率

一是加强部门年初预算编制管理，避免过高预算调整。滑县商务局在进行年初预算编制时，要将年度预算同部门最近3年财政规划关联起来，提高年初预算编制准确率，避免年中预算过多追加调整。

二是科学开展基本支出资金管理，确保年度申报资金合理，预算有效执行，避免财政资源闲置。结合最近3年项目规划情况，合理申报年度预算，规划财政资金使用，提高资金使用效率，避免过多结余资金的出现。同时，对结余资金进行合理调配，用于其他急需资金支持的项目。

（二）完善契税补贴资料，规范补贴报账手续

建议滑县商务局进一步强化资金管理规范性，建设报账资料审核制度，制定详细报账资料标准清单。明确规定在契税补贴等资金支出项目中，必须涵盖契税补贴人员明细表、商家发票等关键材料，保证每一笔契税补贴都具备详尽的明细记录，从而能够精准追踪资金流向以及受益主体的相关信息，使整个契税补贴报账工作有章可循、清晰透明、严谨规范。

（三）做好决算数据核算，确保决算数据准确

滑县商务局应对预算一体化系统与决算批复及公开资料的数据差异进行全面深入的排查与核对。明确数据不一致的具体原因，无论是系统数据录入错误、统计口径差异还是其他人为失误，都需逐一梳理清楚。对于错误数据，应依据正确的财务凭证和原始记录进行及时修正，并在修正后再次进行多轮交叉审核，确保基本支出和项目支出分项金额的准确性。同时，完善内部财务数据审核机制，在今后的决算工作中，从数据收集、整理、录入到最终审核公布，每一个环节都要落实严格的责任制度和质量把控标准，加强对财务人员的专业培训，提高其数据处理的准确性和严谨性，以避免类似问题再次发生，切实保障决算公开数据的有效性、准确性与可靠性，增强部门财务信息的公信力和透明度。

（四）压实资产管理责任，有效开展资产管理

针对当前滑县商务局“未按期开展资产盘点，资产管理工作待加强”的问题，评价组认为要压实资产管理责任，有

效开展资产管理。具体来说，一是要定期开展部门资产清查盘点，不仅要部门固定资产账目进行审计核查，更为重要的是要定期对部门资产进行实物盘点，建议至少每年对部门固定资产进行一次实物盘点，确保账实相符。二是加快新购置资产的入账管理，确保对于新添置的资产，及时纳入部门资产管理系统。

2022 年体育彩票公益金项目 财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“提前下达 2022 年返还市县级体彩公益金(豫财综〔2021〕36 号)（以下简称“2022 年体彩公益金项目”）”进行财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）项目背景

健康是立身之本，人民健康是立国之基。全民健身场地设施是推动实施健康中国和全民健身战略，构建更高水平的全民健身公共服务体系，加快体育强国建设的重要基础。2018 年 12 月 7 日，体育总局出台了《体育总局关于印发<体育彩票公益金资助项目宣传管理办法>的通知》（体规字〔2018〕12 号），进一步加强体育彩票公益金使用管理，规范体育彩票公益金宣传，促进体育彩票事业健康发展。2022 年 2 月 23 日，河南省体育局印发了《河南省体育局关于加强体育彩票公益金使用管理的通知》（豫体经〔2022〕3 号），进一步加强河南省体育彩票公益金使用规范。2021 年，上级提前下达滑县体育彩票公益金 2,066.90 万元，用于当地全民健身活动和体育事业发展。

（二）资金到位及计划实施内容

1.项目资金到位情况

根据《河南省财政厅 河南省体育局关于提前下达 2022 年体育彩票公益金的通知》（豫财综〔2021〕36 号），2021 年滑县收到上级下达体育彩票公益金 2,066.90 万元。

2.资金分配及计划实施内容

根据《滑县文化广电体育旅游局关于 2022 年度体育彩票公益金的实施方案》（以下简称《实施方案》），项目资金主要用于体育事业发展，包含场地基础设施建设、体育器材购置、体育相关活动开展和参加体育类比赛等。

（三）资金支付及实施完成情况

根据一体化系统导出 2022-2023 年项目支出明细数据，截至 2024 年 11 月，2022 年返还市县级体彩公益金已支出资金 1,973.34 万元，到位资金执行率为 95.47%，其中 2022 年支出 358.64 万元、占比 18.17%，2023 年支出 1,614.70 万元、占比 81.83%，剩余部分资金已被财政收回。

根据提供资料，2022 年体育彩票公益金项目主要用于体育相关基础设施建设，器材设备设施购置，开展体育相关活动购置相关服饰、设备、培训费、演出费以及体彩健身苑部分运营费用，运动员参加比赛相关零星支出等。

（四）项目的组织及管理

根据项目组织管理流程及分工，2022 年体育彩票公益金项目实施参与主体包括河南省财政厅、滑县财政局、滑县文化广电体育旅游局、滑县体育运动中心和第三方市场机构。

（五）项目绩效目标

根据全面实施预算绩效管理的要求，滑县体育运动中心按照绩效目标管理办法填报了项目支出绩效目标表，项目年度目标为全县全民健身活动稳步推进；加强体育设施、设备建设，满足周边群众健身需求等。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 79.02 分，绩效等级为“中”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 管理	C 产出	D 效益	总分
分值	15.00	25.00	30.00	30.00	100.00
得分	11.90	18.39	27.33	21.40	79.02
得分率	79.33%	73.56%	91.10%	71.33%	79.02%

三、经验与成效

（一）成功组织多项活动，促进体育事业发展

2023 年滑县承办国家级赛事活动 3 次、省级赛事活动 5 次，组织参加国家级赛事活动 2 次、省级赛事活动 7 次，具体来说，成功组织了河南省第十一届轩辕龙舟大赛总决赛暨滑县首届龙舟大赛、滑县半程马拉松比赛、“和美乡村健康跑”活动暨 2024 年滑县马拉松选拔赛、“道口杯”第九届夏季篮球赛等多项体育活动。同时，为促进全民健身事业，滑县组织了全民健身月系列活动、全民健身日系列活动，同时，还完善了公共体育服务设施，完成建设 114 套健身路径，完成森

林公园健身步道项目建设等内容。截至 2023 年底，全县共有单项体育协会 37 个，体育俱乐部 32 个，全县社会体育指导员 6500 人，体育事业发展势态较好。

（二）引导群众科学健身，宣传成效显著

2023 年县体育运动中心组织对全县范围内 2600 余人进行了免费体质监测，并为群众出具健康评价报告及运动处方，让群众了解自身身体状况，科学地开展健身训练。县体育运动中心通过报刊、网络、信息等新闻媒体对全县全民健身系列活动进行宣传，其中云上滑州在线编报投稿 70 余篇，滑县体育微信公共账号推送新闻 78 篇，学习强国截至目前供稿 6 篇，宣传力度较大。评价组深入随机抽取 35 名群众，对其进行满意度调查，群众对于项目整体的满意度为 97.86%，群众满意度较高，项目实施效果显著。

四、存在的问题及原因

（一）预算编制缺少依据，个别子项目论证不充分

一是项目资金分配和预算编制缺少依据。项目实施方案资金分配是根据滑县体育运动中心内部讨论，资金体量大的项目进行评审，其余项目未提供相关内部讨论及论证资料，预算缺少编制标准，不利于资金管理和成本控制。二是个别子项目前期论证不够充分。如某项目因石油管道问题无法实施，存在前期论证不充分的问题。

（二）采购管理不够规范，评标过程不够严谨

个别子项目评标过程不够严谨，如某项目主要建设内容

为新建国民体质监测站房屋及室内外装修、广场改造，其中中标单位仅具备市政公用工程施工总承包资质，不具备建筑工程施工资质，存在超越资质范围承接工程项目，采购评标过程规范性略显不足。

（三）实施过程管理不够规范，实施质量有待提升

一是项目实施过程资料编制粗糙。具体来说，个别项目存在以下问题：1.施工图设计未做地形图测绘，设计深度不满足要求；2.施工方案报审表、施工组织设计报审表监理单位未盖章，未填写日期；3.分部工程质量验收记录、单位工程质量竣工验收记录中日期均未填写。

二是项目实施质量略显不足，根据现场核查，某项目地面硬化出现多条裂缝；某项目建设的供给站木屋地板存在部分明显鼓包，实施质量需进一步提升。

（四）资产入账不够及时，管护及运营效果不佳

一是项目部分建成资产未及时入账，如 1.个别项目已投入使用，资产尚未移交，形成资产未完成确权登记工作，所形成的资产尚未纳入固定资产管理系统，管护责任无法明确；2.项目部分资产未完成确权登记，如捐赠给某运动俱乐部的器材仅有一个申请说明，无相关补偿和约束机制，导致部分设施设备损坏、闲置。

二是项目管护机制落实不到位，管护效果不佳。滑县体育运动中心对建成和采购资产仅进行了移交，但未签署管护责任书，资产接收单位管护机制未有效落实到位。

五、改进建议

（一）加强预算编制，加大勘察力度

一是建议进一步强化预算编制的流程，确保预算编制的科学性和合理性。二是加大勘察力度，加强项目实施前期论证。通过实地考察和详细调研，准确地掌握项目实施的实际情况和潜在风险，在勘察过程中，应注重收集关键信息，如项目地点的自然条件、社会环境、基础设施状况等，保障项目能够顺利实施。

（二）压实采购管理责任，规范采购管理

一是严格采购过程管理，加强评标过程的监督审核。项目实施单位应当参与项目开标过程，实时关注评标情况，并对评标结果开展交叉审核，以提升招标评审的规范性、严谨性。二是加强采购管理规范性，对于设备购置类项目建议项目实施单位对全县需要新购置、更换的体育器材进行汇总统计，统一购置，以防止设备设施价格偏离较大。三是建立供应商管理机制，对供应商进行分类管理，同时加强对供应商的考核和评估，确保供应商资质符合项目采购要求。

（三）精细管理实施过程，提升项目实施质量

一是建立项目资料更新机制，确保项目实施过程中的所有资料能够及时更新并存档，便于随时查阅和审计。二是要增强施工过程管理责任意识，保障过程管理的规范性。具体来说，项目实施单位应当定期对项目实施过程组织保障措施、安全措施以及监理资料等管理措施进行检查，同时对项目建设工程质量进行监督；三是可以建立“奖惩机制”，通过利益

联结机制督促项目施工单位和监理单位提高管理精细化水平，压实施工单位和监理单位的责任意识。

（四）尽快完成资产入账，压实管护运营责任

一是压实资产管理制度，加强资产管理。建议项目资产接收单位，严格按照《财务财产管理制度》，加强固定资产的管理，编制固定资产台账，压实资产管理责任，确保资产有效确权登记、实时可查。另外对使用彩票公益金实施的项目应以显著方式注明“彩票公益金资助—中国福利彩票或中国体育彩票”标识。

二是完善资产管护制度，定期盘查资产使用情况。首先，建议滑县体育运动中心将体彩公益金购置设备和实施的项目，按照年度制表登记，一方面便于核查年度实施项目情况，另一方面保障资产后续盘查有依据。其次，建议项目实施单位建立健全资产管护制度，并同移交资产时一并提交给资产接收单位，明确资产管护责任。最后，建议项目实施单位对资产后续使用及管护情况进行监督，定期开展盘查，确保资产使用符合规定，防止资产闲置或滥用。

滑县 2023 年城乡医疗救助资金项目

财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“滑县 2023 年城乡医疗救助资金项目”进行财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）立项的背景和目的

医疗救助是减轻群众就医负担、增进民生福祉、维护社会和谐稳定的重大制度安排。为了规范城乡医疗救助的开展，提升医疗保障水平，确保人民健康，推动共同富裕，国务院颁布了《社会救助暂行办法》（国务院第 649 号令）和《关于健全重特大疾病医疗保险和救助制度的意见》（国办发〔2021〕42 号），财政部、国家卫生健康委、国家医保局印发了《关于修订〈中央财政医疗救助补助资金管理办法〉的通知》（财社〔2022〕32 号），河南省发布了《关于健全重特大疾病医疗保险和救助制度的实施意见》（豫政办〔2022〕26 号），安阳市出台了《关于印发安阳市健全重特大疾病医疗保险和救助制度实施办法的通知》（安政办〔2022〕16 号）等政策文件。

在资助城乡困难群体参加城乡居民基本医疗保险的基础上，以住院医疗救助为主，兼顾门诊医疗救助，并以倾斜救助为补充。合理确定救助比例，简化申办手续，实施“一站

式”医疗救助管理模式，逐步建立健全管理科学、操作规范、方便快捷、及时有效、与相关医疗保障制度紧密衔接，覆盖城乡困难群体的医疗救助制度。项目旨在通过资助参保、直接医疗救助等方式，为符合条件的城乡困难居民提供医疗费用补助和诊疗优惠，切实保障了患者的基本医疗权益。

（二）政策内容

1.医疗救助对象

根据《安阳市人民政府办公室关于印发安阳市健全重特大疾病医疗保险和救助制度实施办法的通知》（安政办〔2022〕16号）文件，医疗救助对象共分6类：城乡特困供养人员、城乡最低生活保障对象、返贫致贫人口、低保边缘家庭成员、纳入监测范围的农村易返贫致贫人口（以下简称农村易返贫致贫人口）、因病致贫重病患者。

备注：县级以上政府规定的其他特殊困难人员，参照上述救助对象类别给予相应救助。

2.救助标准

（1）医疗救助标准

根据《安阳市人民政府办公室关于印发安阳市健全重特大疾病医疗保险和救助制度实施办法的通知》（安政办〔2022〕16号）《滑县居民“两险”集中征缴工作领导小组关于印发〈滑县2023年度城乡居民基本医疗保险征缴工作实施方案〉的通知》（滑居民“两险”组〔2022〕3号）文件，医疗救助共分参保资助、门诊救助、住院救助三大类，三类医疗救助标准如下表1-1。

表 1-1 三类医疗救助标准明细表

救助类别	救助人群及救助标准
参保资助	<p>安政办〔2022〕16号文件： 全面落实城乡居民基本医疗保险（以下简称居民基本医保）参保财政救助政策，对参加河南省居民基本医保、个人缴费确有困难的群众给予分类资助：</p> <p>（一）全额资助特困人员。</p> <p>（二）定额资助低保对象、返贫致贫人口，定额资助标准原则上每人每年不低于 80 元。</p> <p>（三）农村易返贫致贫人口资助标准，按巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的政策规定执行。农村风险未消除易返贫致贫人口原则上与低保对象保持一致。</p> <p>滑居民“两险”组〔2022〕3号文件：</p> <p>（1）特困人员全额资助。</p> <p>（2）风险未消除（脱贫不稳定户、边缘易致贫户、突发严重困难户）三类监测户，定额资助每人 150 元。</p> <p>（3）低保对象定额资助每人 100 元。</p>
门诊救助	<p>（一）病种包括以下 9 类：终末期肾病（门诊血液透析或腹膜透析方法治疗）、血友病（凝血因子治疗）、慢性粒细胞性白血病（门诊酪氨酸激酶抑制剂治疗）、I 型糖尿病（门诊胰岛素治疗）、耐多药肺结核（门诊抗结核药治疗）、再生障碍性贫血（门诊药物治疗）、恶性肿瘤门诊放化疗、器官移植术后抗排异治疗、重性精神病人药物维持治疗。</p> <p>（二）救助基数：经居民基本医保、大病保险支付后的政策范围内自付费用。</p> <p>（三）起付标准：不设起付标准。</p> <p>（四）救助比例：特困人员、低保对象、返贫致贫人口按救助基数的 50% 给予救助，低保边缘家庭成员、农村易返贫致贫人口、因病致贫重病患者按救助基数的 30% 给予救助。</p>
住院救助	<p>（一）救助范围：救助对象在定点医疗机构发生的政策范围内住院费用。</p> <p>（二）救助基数：经居民基本医保、大病保险支付后</p>

救助类别	救助人群及救助标准
	<p>的政策范围内自付费用（含居民基本医保、大病保险起付线以下的政策范围内自付医疗费用）。</p> <p>（三）起付标准：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.对特困人员、低保对象、返贫致贫人口，住院救助不设起付标准。 2.低保边缘家庭成员和农村易返贫致贫人口的住院救助起付标准按安阳市上一年度城乡居民人均可支配收入的 10%确定，一个医保年度内累计计算。 3.因病致贫重病患者的住院救助起付标准按安阳市上一年度城乡居民人均可支配收入的 25%确定，一个医保年度内累计计算。 <p>（四）救助比例：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.对特困人员按救助基数 90%的比例给予救助。 2.对低保对象、返贫致贫人口按救助基数 70%的比例给予救助。 3.对低保边缘家庭成员、农村易返贫致贫人口、因病致贫重病患者按救助基数 65%的比例给予救助。

（2）医疗救助限额与倾斜救助

救助限额。住院救助和门诊救助共用年度最高救助限额。对特困人员、低保对象、返贫致贫人口年度最高救助限额为 3 万元，对低保边缘家庭成员、农村易返贫致贫人口、因病致贫重病患者年度最高救助限额为 1 万元。

倾斜救助。对规范转诊且在省域内就医的救助对象，救助金额达到年度最高救助限额，经三重制度综合保障后政策范围内自付医疗费用超过安阳市上一年度城乡居民人均可支配收入 50%以上的部分，给予 60%的倾斜救助，年度最高救助限额 1 万元。

3.医疗救助资金来源

国家、省、市、县财政划拨医疗救助基金。河南省全省大病补充保险资金、各县（市、区）脱贫攻坚期内自行出台的其他医疗保障扶贫措施安排资金，统一并入医疗救助基金。

（三）资金投入和使用情况、项目实施情况

1.资金投入情况

根据《河南省财政厅 河南省医疗保障局关于下达 2023 年中央和省级财政医疗救助救助资金（城乡医疗救助资金）预算的通知》（豫财社〔2023〕105 号）、《河南省财政厅 河南省医疗保障局关于下达 2022 年省财政医疗救助救助资金（第二批）的通知》（豫财社〔2022〕223 号）、《河南省财政厅 河南省医疗保障局关于提前下达 2023 年中央财政医疗救助救助资金预算的通知》（豫财社〔2022〕198 号）、《滑县财政局下达 2023 年 1 月份专项指标的通知》（滑财预指〔2023〕0021 号）、《滑县财政局下达 2023 年 8 月份专项指标的通知》（滑财预指〔2023〕0049 号）等资金下达文件，共下达滑县 2023 年城乡医疗救助资金项目财政资金 38,617,200.00 元，以及结转资金 902,330.02 元、利息收入 56,899.20 元、其他退款资金 959.38 元，合计 39,577,388.60 元。

2.资金支出情况

根据上级资金文件、国库集中支付凭证以及明细账，滑县 2023 年城乡医疗救助资金项目共收到资金 39,577,388.60 元。截至 2023 年 12 月底，救助资金共支付 39,088,773.34 元，年末结余 488,615.26 元，到位资金执行率为 98.77%。

3.完成救助人数

根据滑县医疗保障局提供的救助参保人员名单以及明细账，2023年参保资助共救助36383人，门诊救助支付内容为2022年11月-2023年11月门诊救助人员30771人次，住院救助支付内容为2022年11月-2023年11月住院救助人员27708人次。

(四) 项目的组织及管理

滑县2023年城乡医疗救助资金项目实施参与主体包括河南省财政厅、河南省医疗保障局、滑县财政局、滑县民政局、滑县医疗保障局和医疗机构等。

(五) 项目绩效目标

滑县2023年城乡医疗救助资金项目基本情况以及随资金同步下达的绩效目标表，该项目年度总体目标是通过实施城乡医疗救助，医疗救助对象人次规模不低于上年，重点救助对象政策范围内个人自付费用年度限额内住院救助比例达到65%。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为89.89分，绩效等级为“良”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 管理	C 产出	D 效益	总分
分值	15.00	30.00	30.00	25.00	100.00
得分	14.00	23.39	28.78	23.72	89.89

指标	A 决策	B 管理	C 产出	D 效益	总分
得分率	93.33%	77.97%	95.93%	94.88%	89.89%

三、经验与成效

一是精细化管理运作，优化救助精准度。在救助管理体系建设上取得显著成效。一方面，与县民政局紧密协作，每月依据其提供的救助对象名单，在全省医保信息平台“医疗救助对象登记”模块进行系统更新，精准完成增员、减员及身份转换等操作，实现救助对象身份标识的精准化与动态调整的及时性，确保每一位符合条件的困难群众都能被纳入救助体系且信息准确无误。另一方面，对滑县医疗救助中的9个门诊病种进行深度梳理，规范其病种名称、系统设定编码并明确股室相关职责，使得门诊救助工作有章可循、标准清晰，有效避免了救助工作中的混乱与错漏，提升了医疗救助资源分配的合理性与救助服务的专业性，让救助工作能够更精准地对接困难群众的实际需求。

二是多渠道政策宣传，提升救助知晓率。通过联合县民政局开展医疗救助政策专项培训活动，深入到各乡镇民政所。对全县3.3万低保边缘家庭成员救助工作进行全面部署，同时发动各乡镇民政所针对辖区每一位救助对象开展一对一政策讲解，并协助完成医疗救助申请与审批表的填写，累计宣传讲解达2万人次。

四、存在的问题及原因

（一）县级资金管理缺失，资金监管无法落实

项目资金管理未根据县级的具体情况，制定出符合滑县

实际的资金管理辦法，且該文件主要聚焦于省级层面的资金分配方法，缺乏对项目具体支出方向、支出时效、支出流程等关键内容的约束性规定。当出现资金管理问题时，由于没有规定具体的责任主体和处罚措施，很难对相关责任人进行问责，无法对医疗救助资金的流向和使用情况无法进行有效监督。

（二）政策宣传效果欠佳，政策知晓比率偏低

滑县医保局与民政局共同组织了针对各乡镇民政所的医疗救助政策专项培训会议，并要求各乡镇对辖区每一个救助对象进行一对一政策讲解，做好救助对象填写医疗救助申请与审批表，宣传讲解 2 万人次，根据满意度问卷调查和现场调研的结果显示，实际的政策宣传效果并不理想。在现场调研时，发现医疗机构在宣传医疗救助政策方面存在不足，如宣传条幅和宣传栏较少，导致患者或其家属主要通过主动询问工作人员来了解相关医疗救助政策。在缴费环节，患者及其家属通常只了解实际需要支付的医疗费用，而对医疗救助的报销比例等信息缺乏了解。

（三）申请表填写缺失严重，规范性管理有待加强

在对医疗救助申请表的检查中发现，部分表格信息缺失。以 2023 年 12 月随机抽取的滑县医疗救助档案为例，部分申请表中缺少了县医保局审核人员的签字和公章，同时未记录乡镇初审日期以及县医保局确认意见的日期。例如，个别患者申请表中，未注明入院时间、就诊机构及诊断结果，县医

保局审核意见栏缺少审核人员签字，公章位置未盖章，且未记录乡镇初审日期和县医保局确认意见日期。

五、改进建议

（一）制定资金管理办法，避免资金使用风险

首先，滑县相关部门应尽快制定符合本地实际的资金管理办法，明确项目资金的分配、使用、监管等各个环节的具体规定；其次，要明确项目资金的支出方向，设定支出的时效要求，避免资金滞留或滥用，同时规范支出的流程；最后，为防范资金使用中的潜在风险，应建立风险预警机制，通过对资金使用情况的实时监控和分析，及时发现潜在的风险点，并采取相应的措施进行干预和防范，确保资金使用的安全和稳定。

（二）加大政策宣传力度，提高政策知晓程度

为改善滑县医疗救助政策宣传效果不佳的现状，需全方位、多途径协同推进宣传工作，以实现宣传效果的显著提升。线上建立官方网站并利用社交媒体平台及网络媒体合作精准推送信息、开展专题报道与互动；线下在医疗机构、乡镇政府等场所张贴海报，于公共场所设宣传点并利用广播定时传播。强化医疗机构宣传，设固定宣传栏，培训工作人员使其在关键环节主动服务，且在病历或结算单据上加印小贴士。提升宣传内容的针对性，依据受众群体制作不同版本资料，融入案例分析与数据对比，及时更新常见问题解答。同时建立宣传效果评估与反馈机制，确保宣传工作高效开展，提升群众对医疗救助政策的知晓度与理解度。

（三）优化申请表设计，强化审核严谨性

填写人员应认真对待申请表的填写，仔细阅读说明，确保必填项准确完整，提交前检查有无遗漏和错误；审核人员要严格按流程操作，对缺签字、公章或关键信息的申请表及时通知补充完善，清晰表达审核意见并签字盖章；管理部门要加强培训指导，建立监督机制，优化申请表设计，醒目标注必填项；医疗机构应配合提供准确完整的医疗信息，与医保部门建立良好沟通机制。

滑县 2023 年就业补助资金项目

财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“滑县 2023 年就业补助资金项目”进行财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）项目背景和目的

就业是最大的民生，无论在任何时期，稳就业都被摆在了突出的位置。党中央、国务院坚持把就业放在经济社会发展的优先位置，强力推进简政放权、放管结合、优化服务改革，营造鼓励大众创业、万众创新的良好环境。

为进一步实施扩大就业的发展战略和更加积极的就业政策，不断完善创业环境，着力提高公共就业服务水平，切实提升劳动者技能素质，加大对困难人员的就业援助，进一步健全促进就业和稳定就业的长效机制，就业补助资金项目是落实好各项就业政策的重要举措，滑县根据《河南省财政厅 河南省人力资源和社会保障厅关于印发〈河南省就业补助资金管理办法〉的通知》（豫财社〔2018〕8号）等文件精神，设立就业补助专项资金，主要用于就业创业服务补贴、公益性岗位补贴、社会保险补贴、职业培训补贴、职业技能鉴定补贴、其他就业创业服务补助支出等。

（二）政策内容

根据《河南省财政厅 河南省人力资源和社会保障厅关于印发〈河南省就业补助资金管理办法〉的通知》（豫财社〔2018〕8号），就业补助资金分为对个人和单位的补助、公共就业服务能力建设补助两大类。对个人和单位的补助资金用于职业培训补助、职业技能鉴定补助、社会保险补助、岗位补助（包括公益性岗位补助和基层岗位补助）、就业见习补助、求职创业补助、创业补助等支出；公共就业服务能力建设补助资金用于就业创业服务补助、高技能人才培养补助和其他支出等。

（三）资金投入和项目实施情况

1.资金投入情况

根据《河南省财政厅 河南省人力资源和社会保障厅关于提前下达2023年就业补助资金预算的通知》（豫财社〔2022〕183号）、《河南省财政厅 河南省人力资源和社会保障厅关于下达2023年中央财政就业补助资金预算的通知》（豫财社〔2023〕89号）、《安阳市财政局 安阳市人力资源和社会保障局关于下达规模以上工业企业春节前后稳岗稳产奖补经费预算的通知》（安财预〔2023〕153号）、《安阳市财政局 安阳市人力资源和社会保障局 安阳市教育局关于拨付2022年全民技能振兴工程建设项目第二批省级奖补资金的通知》（安财预〔2023〕295号）等资金下达文件，省财政厅、市财政局共下达滑县2023年就业补助资金项目财政资金29,662,000.00元，以及结余资金和退款626,664.20元，合计30,288,664.20元。

2.项目支出和实施完成情况

根据上级资金文件及国库集中支付凭证，滑县 2023 年就业补助资金项目共到位资金 30,288,664.20 元。截至 2023 年 12 月底，补助资金共支付 30,288,664.20 元，到位资金执行率为 100.00%。

（四）项目的组织及管理

滑县 2023 年就业补助资金项目实施参与主体包括河南省财政厅、河南省人力资源和社会保障厅、滑县财政局和滑县人力资源和社会保障局。

（五）项目绩效目标

项目年度总体绩效目标是通过发放补贴，能够促使各类失业人员，能够更好的去就业，通过其就业来推动创业，从而带动其他人就业。通过对符合条件的人群进行培训，使其掌握一技之长，能够更好的就业，通过就业促使其创业，带动其他人就业等。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 87.52 分，绩效等级为“良”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 管理	C 产出	D 效益	总分
分值	15.00	30.00	30.00	25.00	100.00
得分	11.77	22.69	29.81	23.25	87.52
得分率	78.47%	75.63%	99.37%	93.00%	87.52%

三、经验与成效

一是开展创业扶持，助力返乡自主创业。继续鼓励农民工、高校毕业生等群体返乡创业，积极落实创业担保贷款、创业补贴等扶持政策，进一步完善创业担保贷款运行机制，扶持创业带动就业。持续跟踪创业动态，提供创业指导和创业培训。

二是开展技能培训，提升职业技能水平。根据县内企业用工需求和主导产业发展需要，依托县定点培训机构进一步整合滑县技能培训资源，组织开展老年人照护、中医经络按摩、电子商务、电工电焊、中式面点、中式烹调等培训，着力提升培训质效，努力增强劳动者就业创业技能和就业市场竞争力。

就业补助资金项目的实施，切实提高了就业服务质量，推动了本地区就业创业协同发展，充分发挥了就业补助资金使用效益。特别是通过职业技能培训，有效地提升了劳动者的技能水平和就业竞争力，为实现滑县经济社会高质量发展提供有力的人才支撑。

四、存在的问题及原因

（一）年初预算编制依据不充分，县级资金管理办法未制定

一是年初预算编制依据不充分。预算编制未经过科学论证，预算额度测算依据不够充分，仅根据上年度各子项实施内容，大致细分子项金额，未按照人数、标准进行测算。

二是未制定县级资金管理制度。项目资金管理未根据滑

县实际情况，制定符合滑县实际的资金管理辦法，未明确资金支付时限以及具体的支付流程和对应责任方等关键要素，避免再次出现多人同一专业、同一等级重复享受就业技能培训补贴现象。

（二）部分合同内容缺失，合同管理不够精细

根据现场调研及资料提供情况，发现多个乡镇信息化建设费用合同未填写签订日期或工期。滑县就业微服务平台研发合同未约定小程序运营期限。

（三）公示内容有所遗漏，政策知晓未达预期

一是公示内容不够齐全。比如，滑县人社局 2023 年 6 月公益性岗位补贴公示，附件城镇公益性岗位补贴发放表无公益性岗位名称；2023 年 6 月 8 日公示的职业培训补贴公示内容却是第十三批开业补贴，开业补贴不属于职业培训补贴。

二是政策知晓率不高。经统计，共收到满意度问卷 174 份，开放性问题选择“政策知晓率低”共有 108 人，占比 62.07%，政策知晓率偏低。

（四）绩效填报质量欠佳，管理水准尚待提升

在绩效目标填报方面，项目填报了绩效目标，但填报的绩效目标表不全，该项目在预算一体化系统共分为 28 个预算项目，实际仅填报 10 个预算项目，与预算确定的项目投资额或资金量不匹配，且已填报 10 个项目社会效益指标“促进就业率”“促进企业发展”“推动失业青年稳定就业”等均不好衡量。在绩效监控和自评填报方面，28 个预算项目，实际仅填报 8 个预算项目的绩效监控表、自评表，且项目绩

效监控仅有监控表，项目自评仅有自评报告，绩效监控、自评资料缺失。

五、改进建议

（一）科学编制子项预算，完善资金管理制度

针对预算编制不够科学、资金管理制度不完善的情况，在预算编制方面，应开展详细需求调研建立科学依据，同时加强内部审核与外部专家评审。在资金管理制度方面，建议滑县人社局根据项目历年实施情况，制定完全适用于滑县就业补助项目实际情况的资金管理办法，将项目资金拨付流程补充至资金管理办法，为资金拨付提供规范化的依据。同时，明确资金支付时限、监督管理相关责任方等核心内容，强化内部监督审计并接受社会监督，以此保障资金管理的科学性、合理性与规范性，有效防范潜在风险。

（二）精细项目合同管理，确保合同双方权益

首先，信息化建设费用项目应完善合同细节，要求相关乡镇即刻补全未填写的签订日期与工期信息，并设立审核机制与开展培训工作，同时建立规范化的合同档案管理制度。其次，针对签订的合同中未约定小程序运营期限的问题，建议双方尽快进行沟通，明确运营期限，并在必要时签订补充协议，以确保合同内容的明确性和双方权益的保障。

（三）明确公告公示内容，扩大政策宣传途径

一是明确公告公示内容。设计标准化公示模板，明确各补贴公示必备信息。建立严格审核机制，业务科室提供并自

查数据，审核小组复审，不符合要求及时退回修改。定期自查已发布公示，发现问题立即整改并发布更正声明，保障信息准确完整。

二是扩大政策宣传途径。采用多渠道宣传，线上利用官方网站与社交媒体发布政策并解读，还可短信推送；线下举办宣讲会深入企业、社区等地，发放宣传资料。实施精准宣传，建立政策信息库并借助大数据定位受众，精准推送政策。加强培训指导，对内开展人社局工作人员政策培训，对外为企业人力人员与社区专员等培训，提升各方政策水平与业务能力，扩大政策影响力，提高知晓率与落实效果。

（四）筑牢绩效管理意识，提高绩效填报质量

在绩效目标填报上，首先要全面梳理 28 个预算项目，安排专人补全未填报的 18 个项目绩效目标表，确保无遗漏。针对社会效益指标不好衡量问题，采用具体数据表述，可参考豫财社〔2023〕89 号资金文件下达绩效目标申报表设立，设置效益指标为“城镇新增就业人数”“城镇调查失业率”“年末高校毕业生总体就业率”“零就业家庭帮扶率”等。

针对绩效监控和自评资料缺失问题，首先应补齐本项目绩效监控、绩效自评资料；其次完善绩效管理制度，明确责任主体与质量标准，加强培训与沟通机制，定期开展培训活动并搭建沟通平台；最后强化监督力度，设立监督小组并借助信息化系统跟踪，以此确保绩效监控和自评工作的有效落实与资料完整准确。

郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目

财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目”进行财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）项目背景

交通运输是社会发展的基础性和先导性产业，构建综合运输体系是我国社会发展对交通运输提出的内在要求。2016年，《国家发展改革委印发<关于打造现代综合客运枢纽提高旅客出行质量效率的实施意见>的通知》（发改基础〔2016〕952号），为进一步提升旅客出行、换乘的服务水平和效率，针对综合衔接、旅客换乘方面的技术要点，提出相关技术要求与建议。

随着滑县经济发展和人口聚集的增加，现有车站的规模和车站功能已不适应滑县客运的发展需求，促使对交通运输基础设施提出了更高要求。2020年3月26日，滑县发展和改革委员会对项目可行性研究报告进行核准批复，2022年6月30日，项目资金有效落实，项目总投资12,182.96万元，其中专项债资金12,000.00万元，本级财政资金182.96万元。

(二) 资金投入、支出与偿还情况

1. 资金需求与来源

根据《滑县发展和改革委员会关于郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目可行性研究报告的批复》（滑发改〔2020〕130号），项目总投资18,125.00万元，资金来源包括专项债券资金和财政投入资金。其中，专项债资金12,000.00万元、占比66.21%；财政投入资金6,125.00万元、占比33.79%。2021年4月，由于项目实施内容调整，资金由18,125.00万元调整到12,182.96万元，本级财政投入资金调整至182.96万元。

2. 专项债资金到位、使用与偿还情况

(1) 专项债资金到位情况

根据《河南省财政厅关于下达2022年河南省政府专项债券（五十至五十九期）资金的通知》（豫财债〔2022〕45号）和《专项债券信息网》查询结果，2022年滑县交通运输局成功申请专项债券资金12,000.00万元用于项目建设。

(2) 专项债资金使用情况

根据项目报账资料和支出明细账，项目最终合同金额按经评审的工程结算价为基数，截至2024年11月，项目支出资金10,851.24万元，其中工程费用10,800.00万元，监理费用51.24万元，到位专项债券资金执行率90.43%。

(3) 专项债资金偿还情况

按照票面利率进行测算，截至2024年11月应偿还利息811.20万元，根据《专项债券信息网》查询结果，实际偿还

利息金额为 811.20 万元，利息偿还率 100.00%。专项债暂未到本金偿还节点，暂不偿还本金。

3.财政投入资金到位与支出情况

根据调整后可行性研究报告和项目单位提供的资金支付情况资料，项目计划使用财政资金为 182.96 万元，截至 2024 年 11 月，实际到位财政资金为 0.00 万元，财政资金到位率 0.00%。

（三）计划建设内容与完成情况

1.计划建设内容

根据《滑县发展和改革委员会关于郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目可行性研究报告的批复》（滑发改〔2020〕130 号）、《滑县发展和改革委员会关于调整郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目可行性研究报告的批复》（滑发改〔2021〕43 号），郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站项目建设地点为郑济高铁站广场西侧，占地面积 50000 平方米（约 75 亩），主要建设综合客运枢纽站、配套南站房及地下通道（其中配套南站房及地下通道已由中铁建设集团有限公司正在建设，该部分建设内容不需重复实施），项目计划建设周期 12 个月，预计开工日期 2022 年 5 月，预计完工时间 2023 年 4 月。

2.项目建设完成情况

根据实地调研期间评价组对项目采购资料、施工、监理等资料核查结果，结合现场勘验情况，郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目通过 EPC 模式实施，合同签订时间

为 2022 年 2 月 22 日,约定工期为自施工开工日期之日起 365 日历天,项目于 2022 年 10 月 12 日开工,截至 2024 年 11 月 6 日,项目尚未完成验收,项目总体工期滞后。

根据实地勘察,发现司乘公寓楼存在较大变更,如 2 楼、3 楼实际建设内容与设计差别较大,变更手续较为齐全,变更原因是考虑到变更后能够实现更大的商业价值。

(四) 项目组织管理

项目组织实施参与主体包括县发改委、县财政局、县交通运输局,以及可研、勘查设计、造价、咨询、施工、监理等市场服务主体。

(五) 项目绩效目标

滑县交通运输局有效提交了绩效目标表,建设目标为综合客运枢纽站的建设,其主要建设内容有站房楼、后勤服务中心、电商服务中心、驾乘公寓楼、加油站、车辆维修车间、车辆安检车间车辆清洗车间、营业辅助用房、客运汽车候车位、客运汽车发车位、客运汽车停车位、公交车充电位、办公停车位以及其他辅助服务设施。预计完工日期 2023 年 4 月底,建成后将完善郑济高铁滑县浚县片区的基础设施建设起到积极的作用。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目资料和实地调研结果,以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 82.04 分,绩效等级为“良”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 过程	C 产出	D 效益	总分
分值	15	30	30	25	100
得分	13.50	27.31	19.00	22.23	82.04
得分率	90.00%	91.03%	63.33%	88.92%	82.04%

三、经验与成效

项目建设内容外观完整、功能齐全，可用价值较高。郑济高铁滑县浚县站综合客运枢纽站建设项目是一个集铁路车站、公交车站、出租车及社会停车场、长途汽车站、商业及办公的一个综合客运枢纽。从实地调研情况来看，项目实施内容外观完整、功能齐全，项目运营后，预计将能够有效地缓解滑县地区客运方面的压力。此外，该项目还能够完善相关的配套服务设施，同时考虑到远期城市轨道交通发展的规划要求，该项目的实施将有助于有效完善滑县的客运体系，为当地居民提供更加便捷、高效的出行选择。

四、存在的问题及原因

（一）项目实施进度较慢，工期滞后明显

根据资料核查，项目通过 EPC 模式实施，合同签订时间为 2022 年 2 月 22 日，约定工期为自施工开工日期之日起 365 日历天，项目实际于 2022 年 10 月 12 日开工，项目开工时间相对合同签订时间明显滞后。截至 2024 年 11 月 6 日，项目尚未完成验收，项目总体工期滞后 1 年多，项目建设完成及时性不足。究其原因，一是由于疫情导致项目人员和设备无法及时到场，二是项目组织推进机制落实有效性略显不足。

(二) 过程管理精细不足，个别签批不规范

实地核查发现，项目实施过程管理精细化不足，资料存在瑕疵。一是项目实施过程资料填报不规范，具体来说，1. 开工资料不规范，2. 工程过程资料管理不规范。二是项目内装质量有待进一步提升，如实地核查发现，个别建筑墙面腻子出现起皮脱落。

(三) 项目运营时间滞后，存在偿债风险

一是项目运营期滞后。截至 2024 年 11 月项目尚未完成验收，按照项目实施方案，项目应于 2023 年 4 月完成建设，由于项目工程滞后导致运营期滞后一年多；二是项目收益不及预期。从滑县交通运输局提供的 2022-2024 年公交车客运量情况来看，近三年乘坐公交车客运量呈现上升趋势，但与预期还存在较大差距；三是济郑高铁滑浚站客流量较低。根据网上搜索数据，2022 年济郑高铁滑浚站运输旅客 23 万余人次，按照浚县和滑县 1:3 的比例分割客运量，滑县日均客流量 480 人，若这些人员全部在枢纽站乘车，收入约 18 万元/年，整体收益效果不够明显；四是项目建设内容目前暂未出租，收益情况无法测算，另外高铁站本身也有停车位，该项收入是否能够实现难以预测。

五、改进建议

(一) 严格把控项目进度，加强组织管理

一是项目主管部门应当及时督促项目各阶段进度，保障项目按期有序开展；二是项目主管部门应当加快项目前期准

备工作，保障项目能够按时开展，按期完成，尽快投入使用，实现项目运行效益。同时要求建设单位定期报送工程进度和实施内容，确保项目按期保质保量完成。三是全面梳理项目剩余建设任务，制定进度计划、理清工作思路、完善推进措施，确保剩余建设任务快速高效推进。

（二）加强实施过程管理，提升建设质量

一是要压实施工过程管理责任意识，保障过程管理的规范性。具体来说，对于施工单位，项目主管部门应当定期对项目实施过程组织保障措施、安全措施等管理措施进行检查，同时对项目建设工程质量进行监督。二是可以尝试建立“奖惩机制”，通过利益联结机制督促项目施工单位和监理单位提高管理精细化水平，压实施工单位和监理单位的责任意识。

（三）尽快确定运营方案，降低偿债风险

一是评价组建议项目主管部门尽快制定运营方案，确保项目在验收完毕后能够及时转入运营阶段，以缩短项目闲置时间，避免因项目空置而产生的额外成本。二是建议项目主管部门在制定运营方案时，应充分考虑市场需求和区域经济发展态势，以确保运营方案的可行性和盈利性。三是需拓展招商引资工作的广度与力度，积极吸引有实力的运营商参与合作。四是各方要以做好穿透式监管为抓手、力争本息偿还风险及时预警，降低专项债偿还风险，做好存续期专项债信息系统填报，降低本息偿还风险事件发生概率。

2023 年高龄津贴县配套资金财政 重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，进一步强化绩效管理，提高财政资金使用效益，滑县财政局对“2023 年高龄津贴县配套资金”开展财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）项目背景

高龄津贴，是针对高龄老人实行的一种社会保障制度。其目的是为了解决高龄老人基本生活问题，对保障高龄老人的生活质量起到很重要的作用。结合河南省人口大省的特点，河南省公布施行了《河南省老年人权益保障条例》。2019 年，河南省民政厅 河南省财政厅联合印发了《关于实施高龄津贴制度的通知》（豫民文〔2019〕109 号），明确提出从 2019 年 1 月 1 日起，实施 80 岁以上老人高龄津贴制度。2022 年，河南省人民政府印发了《河南省人民政府关于印发河南省“十四五”养老服务体系 and 康养产业发展规划的通知》（政豫〔2021〕64 号），文件提出全面建立高龄津贴制度，推动养老事业和养老产业协同发展。

为贯彻落实上级文件精神，2019 年 7 月 24 日，滑县民政局、滑县财政局联合出台《关于印发〈滑县老年人高龄津贴发放实施细则〉的通知》（滑民〔2019〕127 号），进一步明确高龄津贴申报、审核和审批流程及相关监督管理规定。

2023 年滑县民政局对全县 23 个乡镇（街道）具有滑县户籍的 80 岁以上老年人发放高龄津贴。

（二）高龄津贴内容及补贴标准

1. 高龄津贴内容

根据《滑县民政局 滑县财政局关于印发<滑县老年人高龄津贴发放实施细则>的通知》（滑民〔2019〕127 号），高龄津贴发放对象为具有滑县户籍，年满 80 周岁以上的老年人；发放标准为：①年满 80-89 岁的老年人、每人每月 50 元，②年满 90—99 岁的老年人、每人每月 100 元，③年满 100 岁及以上的老年人、每人每月 300 元。高龄津贴实行按月发放，动态管理。年满 80 周岁、90 周岁、100 周岁的老年人，当月可以按照对应的标准向县级民政部门申领补贴，补助对象去世后第二个月停止发放。

2. 补贴标准

高龄津贴所需资金由省、市、县财政分级负担，其中省财政对省辖市的 80-89 岁老人每人每月补助 5.00 元，对 90-99 岁老人每人每月补助 30.00 元，对 100 岁以上老人每人每月补助 150.00 元；省财政对直管县（市）的补助比例在对省辖市补助比例基础上再增加 1/4，即对 80-89 岁老人每人每月补助 6.25 元，对 90-99 岁老人每人每月补助 37.50 元，对 100 岁以上老人每人每月补助 187.50 元；剩余部分由省辖市和县（市、区）财政负担。

根据《滑县老年人高龄津贴发放实施细则》，滑县对于高龄老人补贴的发放标准为 80-89 岁老人每人每月补助

50.00 元，对 90-99 岁老人每人每月补助发放标准 100.00 元，对 100 岁以上老人每人每月补助发放标准 300.00 元，补贴资金来源为省和县级资金。

（三）资金投入、使用与年度任务完成情况

1.资金投入与使用情况

根据《2023 年高龄津贴县配套资金申报文本》，项目 2023 年 1 月发放高龄津贴人数为 28927 人，其中 80-89 岁 24701 人、90-99 岁 4055 人、100 岁及以上 171 人，根据补贴标准，项目预计上级下达资金 321.00 万元，计划投入县级资金 1,709.22 万元。

根据《河南省财政厅 河南省民政厅关于下达 2023 年 80 岁以上老人高龄津贴补助资金的通知》（豫财社〔2023〕15 号）和《财政集中支付额度入账通知书》，2023 年高龄津贴项目共发放资金 2,020.75 万元，其中省级资金 323.00 万元，县级配套资金 1,697.75 万元。截至 2023 年底，项目共发放资金 2,020.75 万元，预算执行率 99.53%，到位资金执行率 100.00%。

2.年度任务完成情况

根据《2023 年高龄津贴发放人员明细》，2023 年全年共完成高龄津贴发放 346455 人次，平均首发成功率 99.87%，其中 80-89 岁高龄老人 296404 人次，90-99 岁高龄老人 48140 人次，百岁及以上高龄老人 1911 人次。

（四）项目组织管理

高龄津贴项目实施参与主体包括省财政厅、县财政局、

县民政局、乡镇（街道）民政部门 and 村（居）委会等。

（五）项目绩效目标

2023 年高龄津贴项目年度目标是纳入高龄津贴保障人数达到 29000 人以上，100 岁老年人每月发放标准达标率达到 100%，及时足额发放高龄津贴，引导各乡镇（街道）稳步提升高龄老人生活水平，不断提高高龄老人的生活质量，提高高龄老人的幸福感、获得感和满意度。

二、得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 91.27 分，根据《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》（豫财效〔2020〕10 号）规定的绩效等级划分标准，绩效等级为“优”。

表 2-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 过程	C 产出	D 效益	总分
分值	15	25	30	30	100
得分	12.50	21.16	30.00	27.61	91.27
得分率	83.33%	84.64%	100.00%	92.03%	91.27%

三、经验与成效

（一）注重制度建设，加强流程管理

高龄津贴是针对高龄老人实行的一种社会保障制度。为切实做好“高龄老人政府津贴”工作，滑县民政局重视制度建设，加强民政资金发放过程的管理和监督检查，针对“高龄老人政府津贴”项目制定了《滑县民政局 滑县财政局关

于印发《滑县老年人高龄津贴发放实施细则》的通知》（滑民〔2019〕127号），从工作流程到资金发放等方面进行规范，保障项目的顺利实施。

（二）项目成效较好，群众满意度较高

“高龄津贴”项目的实施，是对高龄老人群体生活上的帮助，体现了政府对高龄老人的关怀。2023年全年共完成高龄津贴发放346455人，平均首发成功率99.87%，其中80-89岁高龄老人296404人次，90-99岁高龄老人48140人次，百岁及以上1911人次。通过服务对象满意度的问卷调查，被调查对象对“高龄津贴”政策的实施效果总体评价，满意度高达97.53%，取得明显的社会效益。

四、问题及原因分析

（一）政策宣传略显不足，影响政策实施效果

评价组决定通过对比连续2个月享受高龄津贴人员，筛选出新增享受高龄津贴人员，从新增人员中通过身份信息筛选出当月应该享受补贴人员和之前月份可以享受补贴人员。通过数据筛选发现，2023年2月-5月新增享受高龄津贴的高龄老人中，应在上2个月及以上享受高龄津贴人数占总体新增高龄津贴人数比例42.75%，应补尽补落实效果略显不足，政策宣传效果略显不足。

（二）档案管理模式有待规范，档案管理制度有待健全

一是滑县民政局未制定关于高龄津贴相关档案资料管理制度，档案未按照统一的方式进行管理。具体来说，如焦

虎镇和小铺乡两个乡镇分别采取按村和按月归档审批资料 2 种方式，档案未按照统一的方式归档；二是存在审批表缺失情况，另外个别乡镇对于缺失的资料有记录，但未及时补齐缺失资料。

（三）绩效管理规范性不足，绩效资料填报质量有待提升

从实地调研来看，滑县民政局对于绩效管理工作地重视略显不足，绩效管理规范性有待提升。具体来说，从指标设置情况来看，指标设置不够全面和合理，如质量指标仅设置“100 岁老年人每月发放标准”无 80-99 岁老年人补助标准，指标设置不够全面；经济效益指标“有效提升高龄老人生活水平”，应为社会效益指标，指标设置不够合理。县主管部门填报的绩效监控资料整体质量不高。

五、有关建议

（一）加强部门协作，提升政策实施效果

结合补贴发放对比筛选的结果，评价组建议从以下几个方面着手开展工作。一是加强部门协作，促进信息共享。滑县民政局作为项目主管部门应与公安部门沟通协调，积极获取 80 岁及以上老人户籍信息，通过筛选，将可以申请高龄津贴人员通过户籍信息按乡镇（街道）分类，下发至对应乡镇（街道），由乡镇下发至各个行政村，由村委会进行宣传、通知相关老人申请高龄津贴，由上至下形成闭环模式，确保政策实现“应补尽补”。二是进一步落实政策引导宣传工作，村委会（社区）作为高龄津贴政策宣传的第一站，应及时开

展宣传工作，确保当地群众了解政策，提升群众政策知晓率。

（二）完善档案管理制度，提升档案管理水平

一是建议项目主管单位订立档案管理制度，建立统一的档案管理模式，一方面提升全县高龄津贴档案管理的规范性，另一方面统一的档案管理模式可以提升档案查找的效率。二是建立档案资料数字化管理模式，具体来说，各乡镇（街道办）可以将高龄老人审批表及相关附件，采用纸质和电子扫描件两种形式分别进行保存，保障资料的完整性。

（三）强化绩效管理意识，提升绩效管理水平

一是注重绩效目标管理，强化资金支出责任意识，建立项目资金支出的绩效导向，发挥绩效目标的约束与导向作用。绩效目标管理是全过程绩效管理的核心，县民政局要围绕项目实施内容，细化项目目标指标体系，提高目标管理能力；二是重视事中监控和事后自评，扎实开展绩效运行监控和绩效自评工作，确保通过全过程绩效管理提升项目开展质量。让绩效管理活动成为约束项目资金支出和提升项目实施绩效水平的重要手段，进一步加大推进项目评价结果的预算公开力度和范围，把有限的财政资金用在“刀刃上”，产生最大的“绩效”。

六、其他需要说明的问题

全面、准确的评价资料数据是做好绩效评价，扎实有效进行绩效分析的前提。就本项目而言，政策知晓率、政策实施公平性、津贴发放精准率等问题是评价关注的重点。

2023 年度滑县财政衔接推进乡村振兴补 助资金绩效评价报告



河南汇智兴绩效评价咨询有限公司

2023 年 12 月

2023 年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金 财政重点绩效评价报告

为贯彻落实《中共滑县县委 滑县人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（滑发〔2020〕13号）文件精神，根据县财政局工作部署，河南汇智兴财绩效评价咨询有限公司受托对“2023 年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金”开展财政重点绩效评价，形成此报告。

一、基本情况

（一）项目背景及目的

乡村振兴战略是习近平总书记在党的十九大报告中首次提出的战略。2023 年中共河南省委、河南省人民政府发布《关于做好 2023 年全面推进乡村振兴重点工作的实施意见》，明确提出着力推进乡村发展、乡村建设、乡村治理，加快建设农业强省，建设宜居宜业和美乡村，为全面建设社会主义现代化河南开好局起好步提供有力支撑。

滑县严格落实上级政策要求，持续做好巩固拓展脱贫攻坚成果与实施乡村振兴、新型城镇化战略有效衔接，同时健全防止返贫动态监测和帮扶机制，培养乡村振兴带头人，拓宽科技兴农途径，稳步推进乡村振兴建设。为持续巩固拓展脱贫攻坚成果，2023 年计划安排统筹整合涉农资金 20,148.60 万元，用于各类项目建设。

（二）预算安排及计划实施内容

根据《滑县人民政府关于印发 2023 年滑县统筹整合财政涉农资金实施方案的通知》（滑政〔2023〕7 号）（以下简称“《实施方案》”）和《2023 年脱贫县财政涉农资金统筹整合项目资金管理台账》，2023 年计划安排统筹整合涉农资金 20,148.60 万

元，其中中央和省级财政资金 13,854.60 万元，市级财政资金 939.00 万元，县级配套资金 5,355.00 万元。

根据《实施方案》，2023 年滑县统筹整合财政涉农资金实施涉及全县各类项目共计 767 个，其中农村基础设施建设类项目 748 个，产业发展类项目 15 个，其他类项目 4 个。

(三) 预算执行及任务完成情况

1. 预算执行情况

截至 2023 年 12 月，各级资金合计到位 20,148.60 万元，资金到位率为 100.00%，其中中央资金到位 9,627.60 万元，资金到位率为 100%；省级资金到位 4,227.00 万元，资金到位率 100%，市级资金到位 939.00 万元，资金到位率 100.00%；县级资金到位 5,355.00 万元，资金到位率 100.00%。累计支出资金 19,445.95 万元，预算执行率为 96.51%。

其中，财政衔接推进乡村振兴补助资金方面，在资金安排规模上：2023 年度县本级预算安排衔接资金 5,355.00，高于 2022 年衔接资金规模 5,350.00 万元。

在用于产业发展比例上：2023 年中央财政衔接资金用于产业发展比例高于 2022 年，2022 年度共安排中央财政衔接资金 8,620.00 万元，其中用于产业发展资金规模 7,916.47 万元，占比 91.84%；2023 年度共安排中央财政衔接资金 7,864.00 万元，其中用于产业发展资金规模 7,235.61 万元，占比 92.01%。中央、省、市、县四级财政衔接资金合计用于产业发展比例大于 50%且高于上年。2023 年度，滑县共涉及各级财政衔接资金 17,813.00 万元，用于产业发展资金 11,628.47 万元，占比 63.47%，高于上年比例 63.04%。

2. 任务完成情况

截至 2023 年 12 月底，755 个项目已完成建设任务，12 个农

村供水工程维修养护项目暂未完成建设任务，总体完工率为98.44%。

（五）项目组织管理

滑县巩固脱贫攻坚衔接推进乡村振兴项目实施参与主体包括县财政局、县乡村振兴局、相关行业主管部门（农业农村局、水利局、交通运输局、林业局等）、各乡镇（街道）、相关行政村和市场主体机构等。

（六）项目绩效目标

全面贯彻落实国家和全省巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接总体部署，优先支持产业发展，促进产业提质增效，带动脱贫人口就业增收，提高脱贫群众参与度，增强带动持续性，通过推进2023年巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴项目实施，切实带动符合条件的脱贫户和监测对象稳定增收，逐步建立持续增收、快步小康长效机制，为实现同全国一道步入全面小康社会伟大目标奠定坚实基础。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价对象、目的与方法

本次绩效评价对象为2023年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金，涉及资金规模20,148.60万元。

本次绩效评价旨在通过运用综合评价法、专家论证法、实地核查法、社会调研法、对比分析法等多种评价方法，从立项决策、过程管理、成果产出和实施效果，对2023年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金实施的决策、过程、产出和效益进行绩效评价，总结工作，探析潜在问题，提出改进意见建议，推动滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金各项工作有效提升，提高财政资金使用效益。

（二）评价原则与指标体系

本次评价坚持科学规范、公平公正、分级分类、突出绩效、问题导向的评价原则，分别依据计划标准、行业标准、历史标准等评价标准，全面系统分析专项资金从立项决策、过程管理、成果产出和实施效果，综合考察专项资金实施绩效。

根据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》（豫财效〔2020〕10号）文件要求，本次评价指标体系从项目设立的目的出发，按照“决策-过程-产出-效益”的逻辑路径分层设定，设置项目决策、过程、产出、效果等4个一级指标，权重依次为12分、28分、30分、30分，下设13个二级指标和28个三级指标。

（三）评价实施过程

根据滑县财政局对于本次2023年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金绩效评价工作的安排与部署，本次绩效评价共包括3个阶段，时间跨度为2023年11月15日至2023年12月31日。

三、绩效评价情况及评价结论

（一）整体评价结论

总体来看，2023年度滑县财政衔接推进乡村振兴补助资金立项依据充分、立项程序基本规范；项目资金管理层面，预算编制合理、资金使用合规、县级资金到位率较高，预算执行率高、资金用于产业比例符合上级政策要求，资金使用合规，成本控制基本有效；过程管理层面，项目库建设及管理较为规范、项目管理制度健全、项目采购管理规范；产出层面，项目建设完成率和验收合格率较高，项目完工及时。通过项目实施，有效促进农村居民人均可支配收入增长，带动增加村集体经济年收入，有效促

进滑县产业发展和基础设施建设水平。

但是从评价组调研情况来看，还存在项目执行有效性不足，项目验收及时率较低，资料归档及时性不足，收益金支付及时性略显滞后，绩效资料规范性有待提升等问题。

（二）得分与绩效等级

评价组根据项目文档资料和实地调研结果，以“科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明”为原则完成了项目评分。最终项目得分为 91.86 分，根据《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》（豫财效〔2020〕10号）规定的绩效等级划分标准，绩效等级为“优”。

表 3-1 项目一级指标得分汇总表

指标	A 决策	B 管理	C 产出	D 效益	总分
分值	12	28	30	30	100
得分	11.20	25.78	27.25	27.63	91.86
得分率	93.33%	92.07%	90.83%	92.10%	91.86%

三、主要成效、存在的问题及原因分析

（一）主要成效

1.健全组织保障机制，凝聚攻坚合力

乡村振兴是我国当前的重要战略，滑县严格落实上级政策，及时成立脱贫攻坚指挥部，建立工作例会、战令交办、专班推进、督导问责等制度，确保工作落地见效。同时健全资金使用范围、资金管理、项目规划、项目申报和审批、项目管理、部门职责、监督问效等管理制度措施。将巩固拓展攻坚工作作为乡镇（街道）和县直单位考核的主要指标，注重考核结果运用，并积极引导社会各界开展帮扶工作，凝聚起强大脱贫攻坚合力。

2.积极调动社会帮扶力量，多举措实施帮扶活动

根据实地调研情况，滑县采取新型产业发展模式，采用财政资金投入企业用于产业基础设施建设，建成资产由企业负责运营，产权归投资的相关行政村共同所有，每年支付财政投资额 7%作为村集体收益，同时优先用工当地脱贫户或监测户。通过这种方式，一方面帮扶了当地企业发展，解决了企业发展困难的问题，同时带动当地特色产业发展；另一方面，为当地群众提供了就近就业的机会，为全面实现乡村振兴任务打下坚实的基础。

3.资金支付率较高，产业占资金比例较高

一是县级配套资金较上年有所增加，整体资金支付率较高。在资金安排规模上：2023 年度县本级预算安排衔接资金 5,355.00，高于 2022 年衔接资金规模 5,350.00 万元。截至 2023 年 12 月底，各级资金合计到位 20,148.60 万元，资金到位率为 100.00%，累计支出资金 19,445.95 万元，预算执行率为 96.51%。二是衔接推进乡村振兴资金用于产业发展比例较高，具体来说，且 2023 年中央财政衔接资金用于产业发展比例高于 2022 年，中央、省、市、县四级财政衔接资金合计用于产业发展比例大于 50%且高于上年。2023 年度，滑县共涉及各级财政衔接资金 17,813.00 万元，用于产业发展资金 11,305.29 万元，占比 63.47%，高于上年比例 63.04%。产业是农村增收的根本，滑县大力发展产业，有效增强内生动力，确保脱贫户持续增收。

4.合作协议签署有效，村集体经济收益支付足额

村级集体经济是改善农村发展条件的物质基础，是村级财力的主要来源，也是推进产业项目发展的现实需要。滑县采用新型模式发展产业，先与运营企业签订三方合作协议，并且明确资金投入企业或合作社后一定期限内运营方支付收益金（租金），有效保障了村集体经济收益的稳定。根据抽查项目实地调研及访谈情况，产业项目运营主体均足额支付了收益金（租金），有效实

现了企业与政府互利互赢，一定程度上促进了滑县经济水平稳步提升，为推进乡村振兴迈进一大步。

（二）存在问题及原因分析

根据项目评分过程，结合实地调研结果，当前项目存在以下问题。

1.验收及时性略显滞后，收益金支付及时性有待提升

一是项目验收时间稍显滞后，验收及时性有待提升。具体来说，抽查4个建设类项目，除2023年滑县大寨乡道路硬化项目外，均存在验收及时性不足。如老爷庙乡北小寨村牛肉加工扶持项目实际完工时间为2023年10月8日，截至2023年12月3日项目完成验收活动，项目完工近2个月才完成验收工作；滑县八里营镇李丁将村蔬菜市场扶持项目实际完工时间为2023年8月14日，截至2023年12月中旬项目仍未完成验收活动，项目完工3个月未完成验收。二是部分项目收益金支付及时性不足，抽查3个产业项目均存在收益金（租金）支付不够及时情况。

2.档案资料归档及时性不足，档案规范性有待提升

档案归档的目的是保障档案资料的完整性、准确性，以便于档案使用人快速查找。根据实地调研情况，发现部分项目档案资料归档不够及时，如滑县2022年王庄镇莫庄村面粉初加工村集体经济发展扶持项目归档资料中未见“沙东村入库资料、项目监理过程资料和项目绩效资料等”资料，项目单位未及时对项目资料梳理、收集和归档，造成资料管理分散现象。乡镇人民政府应当加强对资料归档工作的重视，及时对各个实施过程资料进行收集、归档和保存。

3.绩效资料填报质量不高，绩效管理规范性有待提升

全过程绩效管理是当前我国财税体制改革的重要举措，是强化预算单位资金支出责任，提高资金使用效益与效果的重要手段。

充分、深入、有效的全过程绩效管理活动能够使项目资金使用单位发现项目实施中存在问题。从实地调研来看，部分单位对于绩效管理工作地重视明显不足，绩效管理工作较为薄弱。抽查项目绩效自评资料存在如下问题，如 2023 年滑县老爷庙乡北小寨村牛肉加工扶持项目项目绩效自评报告改进措施与问题描述相关性不足，2023 年滑县小额贷款贴息项目指标完成情况描述不够具体等，绩效管理工作有待进一步提升。

四、有关建议

（一）压实验收责任，加大租金支付督促力度

一是严格落实上级政策要求，压实项目验收责任。对于项目验收进度慢的情况，相关乡镇（街道）人民政府应当对完工项目及时上报县级主管部门，申请项目验收，保障项目能够按时完成移交并投入使用，避免因验收进度慢导致项目效益未能实现情况。二是加大租金支付督促力度，保障村集体经济收入按时到账。村级集体经济是改善农村发展条件的物质基础，也是村级财力的主要来源，项目相关主体应当及时督促运营方积极主动支付租金，保障村级经济收入按时足额到账，提升村级业务管理水平。

（二）完善档案管理制度，提升档案管理水平

一是梳理项目档案管理清单，进一步明确档案管理工作内容。各项目单位要做细做好项目建成后档案管理工作，及时对项目各个实施环节资料收集和管理，确保项目档案管理规范准确。具体来说，对于项目全过程资料可以列一个资料清单并标注已有资料和缺少资料，以保证资料保管人员对项目各个流程资料获取情况有清晰的了解；二是严格落实档案管理要求，压实档案管理责任。要进一步明确档案管理的要求，加强对档案管理质量、规范性的重视，把档案管理的责任落实到相关单位或个人。

（三）增强绩效管理意识，提升绩效管理水平

一是注重绩效目标管理，强化资金支出责任意识，建立项目资金支出的绩效导向，发挥绩效目标的约束与导向作用。绩效目标管理是全过程绩效管理的核心，各项目单位要围绕项目实施内容，细化项目目标指标体系，提高目标管理能力；二是扎实开展绩效运行监控和绩效自评，确保通过全过程绩效管理提升项目开展质量。让绩效管理活动成为约束项目资金支出和提升项目实施绩效水平的重要手段。

五、其他需要说明的问题

无。